



# CÔNG TY CỔ PHẦN SX-TM MAY SÀI GÒN

SAIGON GARMENT MANUFACTURING TRADE JOIN STOCK COMPANY

236/7 Nguyễn Văn Lượng, Phường 17, Quận Gò Vấp, Thành phố Hồ Chí Minh

ĐT: 39844822 Fax: 3 9844746 Email: [gmsg@hcm.fpt.vn](mailto:gmsg@hcm.fpt.vn) Website: [www.garmexsaigon-gmc.com](http://www.garmexsaigon-gmc.com)

Mã Chứng Khôn  
GMC

Tp.HCM, ngày 16 tháng 3 năm 2010

## BÁO CÁO THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2009 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2010

### ↓ BỐI CẢNH CHUNG:

Lạm phát vào năm 2008 và tiếp theo là khủng hoảng kinh tế thế giới làm cho tình hình xuất khẩu khó khăn; giá cả chi phí đầu vào tăng nhanh, giá xăng dầu biến động liên tục. Tình hình tiêu thụ tại thị trường truyền thống sụt giảm nghiêm trọng, riêng thị trường Hoa Kỳ giảm hơn 50%. Đơn hàng xuất khẩu biến động nên cạnh tranh gay gắt, có lúc phải chấp nhận giảm giá đơn hàng trên 15% vẫn không lấy được đơn hàng.

### ↓ GIẢI PHÁP:

Sắp xếp lại sản xuất nhằm giảm chi phí, nâng cao năng suất lao động. Cụ thể như: di dời Xí nghiệp An Phú (mặt bằng thuê) từ quận 12 về XN Tân Xuân (Hóc Môn) sau khi chấm dứt hợp tác với khách hàng Hồng Kông, tập trung cải tiến công tác điều hành qua tổ chức chuyên LEAN....

Xiết chặt chi phí đầu vào, tiết kiệm chi phí sản xuất ...

Tăng cường công tác tuyên truyền về diễn biến tình hình và chủ trương, chính sách ứng phó của công ty, để tạo sự đồng thuận trong toàn thể người lao động, thúc đẩy sự tự giác thực hiện các chủ trương công ty.

### I. KẾT QUẢ SXKD NĂM 2009:

#### 1. Doanh Thu :

- Doanh thu thực hiện: **380.516.000.000** đồng, đạt 102,84 % kế hoạch năm 2009 ( 370 tỷ đồng).
- Kim ngạch xuất khẩu đạt **19,148,000 .00** USD.
- Năng suất lao động bình quân : **8.42** USD/ người/ ngày.

#### 2. Lợi nhuận trước thuế :

Tổng lợi nhuận trước thuế: **42.346.000.000** đồng, đạt 128,32 % kế hoạch năm 2009 (33 tỷ đồng).

- Trong đó :
- Lợi nhuận từ sx chính : **17,994** tỷ đồng
  - Lợi nhuận khác : **24,352** tỷ đồng

#### 3. Lao động bình quân : **2.554** người.

#### 4. Thu nhập bình quân : **3.444.647** đ/ người/ tháng.

#### 5. Bài học kinh nghiệm :

Năm 2009 được xác định là năm khó khăn nhất do vừa lạm phát từ 2008 và khủng hoảng kinh tế toàn cầu, nguy cơ thiếu đơn hàng sản xuất và giá cả cạnh tranh khốc liệt.



Công ty đạt được kết quả nêu trên là thành quả của sự nỗ lực rất lớn của tập thể lao động toàn Công ty.

✚ **Từ thành quả trên công ty đúc kết được bài học kinh nghiệm :**

- Ý chí chấp nhận khó khăn và tìm giải pháp vượt khó, bài học từ ý chí sẽ giúp tìm ra lối thoát. Có thể nói: “Ý chí là lối ra cho mọi khó khăn”. Không chấp nhận “cái khó bó cái khôn” mà phải là “cái khó ló cái khôn”!
- Tính chủ động và trách nhiệm trước lợi ích sống còn của công ty là động lực dẫn đến kết quả nêu trên.
- Thực hiện các giải pháp kịp thời, hợp lý và đạt kết quả cao như : tái cấu trúc năng lực sản xuất Công ty; cải tiến điều hành ( Lean hóa ); chú trọng đến con người ( Nguồn nhân lực), bộ máy điều hành được thay đổi cho phù hợp trong từng giai đoạn ; đẩy mạnh công tác xúc tiến. . . .

✚ **Hai điểm nhấn (2 M) :**

- Nguồn nhân lực ( Man).
  - Phương pháp điều hành (Method).
- Đã tạo ra tính khác biệt của Garmex Sài Gòn Js.

## II. KẾ HOẠCH SX KD NĂM 2010 :

### 1. Xây dựng năng lực sản xuất công ty:

- Xí nghiệp may An Nhơn : 14 lines
  - Xí nghiệp may An Phú : 14 lines
  - Công ty May Tân Mỹ : 07 lines (6 lines từ T4/2010, 09 lines từ T6/2010) .
- Tổng cộng có : **35 chuyên sản xuất**, BQ mỗi chuyên có **70 lao động**.

**Tổng số lao động KH năm 2010 là : 2.650 người.**

Trong đó lao động trực tiếp là 2.450 người ( 35 lines x 70 người/ line ).

### 2. Kế hoạch Doanh thu năm 2010 :

#### 2.1/ Doanh thu sản xuất :

✚ **XN An Nhơn + An Phú (1):**

28 lines x 9USD/ Người x 300 ngày x 70 người = 5,292,000.USD (1)

✚ **Công ty May Tân Mỹ (2):**

7lines x 7 USD/ Người x 300 ngày x 70 người = 1,029,000. USD (2)

→ Tổng trị giá CM: (3) = (1) + (2) = **6,321,000.USD.**

✚ **Tỉ trọng FOB 2010 : 90% .**

→ Tổng trị giá FOB + CMP : (6) = (4) + (5)

(4) = 6,321,000 USD x 90 % x 4 = **22,755,600. USD**

(5) = 6,321,000 USD x 10 % = **632,100. USD**

**Tổng doanh thu sản xuất: (6) = (4) + (5) = 23,387,700. USD.**

**Tương đương 444.366.300.000 đồng (1\*) ( Tỷ giá 19.000 đ/ USD )**

#### 2.2/ Doanh thu khác :

Liên kết ĐH YD : 420,000.00 USD = 7.980.000.000 đ

Hợp tác 332 Lũy Bán Bích : 600.000.000 đ

Xưởng giặt Bình Chánh : 1.440.000.000 đ

Cổ tức, lãi TGNH, thu nhập khác 1.432.000.000 đ

**Tổng cộng : 11.452.000.000 đồng (2\*)**

2.3/ Doanh thu từ Công ty Cổ Phần Phú Mỹ = 0 (3\*)

Hiện chưa có số liệu quyết toán.

Tổng Doanh thu Kế Hoạch 2010 (1\*+2\*+3\*) = 455.818.300.000 đồng.

Trong đó : - Doanh thu sản xuất : 444.366.300.000 đồng

- Doanh thu khác : 11.452.000.000 đồng

3/ Kế hoạch Lợi nhuận năm 2010 :

Tổng lợi nhuận KH trước thuế : 30.000.000.000 đồng

Trong đó : - Lợi nhuận từ sản xuất chính : 20.000.000.000 đồng

( FOB = 4,5% DT, CMP = 4,0 % DT )

- Lợi nhuận khác : 10.000.000.000 đồng

III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM 2010 :

- 1/. Thực hiện giải pháp 6 chương trình ( đính kèm ), nhấn mạnh vào chương trình Nguồn nhân lực và cải tiến quản lý tạo ra phương pháp điều hành tốt nhất.
- 2/. Quyết tâm xây dựng năng lực sản xuất tại Tân Mỹ, đến tháng 6/2010 sẽ có 9 lines sản xuất.
- 3/. Linh hoạt trong quản lý và sử dụng tài chính.

Nơi gửi:

- UBCKNN (để báo cáo)
- Sở GD&ĐT TP.HCM (để báo cáo)
- CBTT trên website Cty
- Lưu VT



TỔNG GIÁM ĐỐC

*Nguyễn Ân*

