



**GARMEX**  
Saigon js  
HoSE: GMC

**CÔNG TY CỔ PHẦN SX-TM MAY SÀI GÒN**  
SAIGON GARMENT MANUFACTURING TRADE JOINT COMPANY

252 Nguyễn Văn Lượng, Phường 17, Quận Gò Vấp  
Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam  
Tel: (84-8) 39844822 (6lines)  
Fax: (84-8) 39844746  
Email: headoffice@garmexjs.com

## **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN** *Năm tài chính 2015- Ngày 27/04/2016*

### **ĐỀ XUẤT KẾ HOẠCH SX KD NĂM 2016**

#### **1. Đánh giá tình hình kinh doanh của Cty năm 2016:**

- Đầu năm 2016 nhà nước tăng lương tối thiểu dẫn đến các khoản trích theo lương tăng như BHXH, BHYT, BHTN ước tăng khoảng 7 tỷ đồng trong năm 2016.

- Nhà nước tăng giá thuê đất, các mặt bằng hiện Công ty đang quản lý năm 2016 tiền thuê đất sẽ tăng thêm khoảng 4 tỷ đồng. Riêng mặt bằng 252 Nguyễn Văn Lượng đóng bổ sung tiền thuê đất từ 2010 - 2015 là 6,6 tỷ đồng.

- Hoạt động của văn phòng LLC (Mỹ) vẫn chưa hiệu quả ước lỗ khoảng 2 tỷ (Năm 2015 lỗ 11 tỷ đồng)

- Lãi vay ngân hàng dài hạn đề: (i) mua lại 49% vốn góp của Blue Exchange trong Cty TNHH May Sài Gòn Xanh 1,6 tỷ đồng, (ii) đầu tư mở rộng XN May Hà Lam giai đoạn 2 khoảng 2 tỷ đồng và (iii) lãi vay ngắn hạn tăng thêm khoảng 3 tỷ đồng

- Đầu tư phần mềm quản lý ERP, license và phần mềm kỹ thuật 1,5 tỷ/năm (tổng trị giá 12 tỷ)

- Khấu hao Sài Gòn Xanh năm 2016 tăng thêm 0,6 tỷ đồng

- Công ty không còn khoản lợi nhuận 7 tỷ đ/năm thu được từ việc hợp tác với trường Đại học Y Dược sử dụng mặt bằng 213 Hồng Bàng.

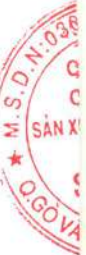
- Việc tuyển lao động khó khăn, số lao động tuyển mới chỉ đủ bù đắp cho số xin nghỉ việc. Lao động mới tay nghề không bằng bằng lao động cũ

- Các khách hàng lớn như Columbia, Decathlon không tăng kế hoạch đặt hàng trong năm 2016.

-Việc đầu tư mở rộng Hà Lam để đón đầu những năm sau khi khách hàng tăng kế hoạch.

**Từ những khó khăn trên Tổng Giám Đốc đề xuất duy trì năng lực sản xuất như năm 2015 để xây dựng KH SX KD năm 2016, cụ thể:**

#### **2. Kế hoạch doanh thu Sản xuất Kinh doanh:**



Đơn vị sản xuất	Số line	Năng suất	Lao động	Ngày công/năm	Doanh thu CM (USD)	Total Doanh thu FOB (USD)
XN May An Nhon	15	17	65	300	4,972,500	19,125,000
XN May An Phú	18	18	70	300	6,804,000	26,169,231
Cty May Tân Mỹ	17	15	65	300	4,972,500	19,125,000
XN May Hà Lam	8	13	60	300	1,872,000	7,200,000
<b>Total Garmex</b>	<b>58</b>			<b>300</b>		<b>71,619,231</b>

**Tỷ giá năm 2016: 21.889 đ/USD (tỷ giá bình quân liên ngân hàng tháng 03/2016)**

**Doanh thu sản xuất chính:**

$$71.619.231\text{USD} \times 21.889 \text{ đ/USD} = 1.567.673.342.307 \text{ đ (a)}$$

**Kinh doanh Dịch vụ:**

- 332 Lũy Bán Bích: 720.000.000 đ
- Cổ tức các loại: 800.000.000 đ

**Cộng Doanh thu dịch vụ: 1.520.000.000 đ (b)**

**Tổng cộng doanh thu : a + b = 1.569.193.342.307 đ**

**→ Làm tròn số: 1.550 tỷ đồng**

**Chỉ tiêu Lợi nhuận:**

3.1 SX chính = 3,5% doanh thu = 54.868.566.980 đ (I)

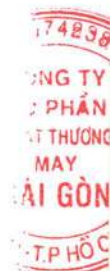
3.2 Dịch vụ: 1.000.000.000 đ (II)

**Tổng Lợi nhuận = I + II = 55.868.566.980 đ .**

**→ Phân đầu đạt 60 tỷ đồng**

**3. Giải pháp:**

- Chủ động xúc tiến mở rộng thị trường Mỹ và Úc
- Nỗ lực thực hiện phương thức kinh doanh OBM (Nhãn hiệu Gramicci) tại thị trường Mỹ, châu Âu, Nhật . . . .
- Áp dụng mô hình trả lương: vừa lương sản phẩm vừa lương thời gian theo bậc tay nghề công nhân và cho công nhân tự chọn
- Đầu tư thiết bị hiện đại và tổ chức tốt mô hình lean – 5S nhằm nâng cao năng suất lao động, giảm thâm dụng lao động
- Tuyển dụng và đào tạo công nhân theo thao tác tiên tiến



- Đào tạo kỹ năng quản lý cho bộ máy các đơn vị mà đặc biệt là Cty May Tân Mỹ và XN May Hà Lam

**Ghi chú:**

Lợi nhuận giảm do phát sinh các khoản tăng như trình bày ở phần trên chiếm khoảng 2,2%/doanh thu. (Năm 2015 lợi nhuận sản xuất chính đạt 5%/doanh thu)



*[Handwritten signature]*  
NGUYỄN ÂN

